

תל אביב יב' כסלו תשע"ו,
24 נובמבר 2015

הבהרה

- 1 פרוטוקול זה להלן מתוארת כוונת התקשרות לביצוע מיזם ללא כוונת רווח. ככל שיש ספק אחר המסוגל ומעוניין לבצע את השירותים, עליו לפנות בדואר אלקטרוני לכתובת: shirane@pmo.gov.il או באמצעות פקס מס' 03-7779121 לידי מרכזת ועדת המכרזים, גב' שירן אלה והפנייה תועבר לבחינת ועדת המכרזים.
- 2 פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי מאן דהוא. התקשרות תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המדינה.

פרוטוקול ועדת המכרזים מיום 12.11.2015 ומיום 26.11.2015 ומיום 24.12.2015 ו-27.12.2015
פרוטוקול מס' 9/15

נוכחים

מר יאיר שינדל ראש מטה ישראל דיגיטלית, יו"ר (נכח בישיבה מיום 12.11.2015 טלפונית ובשתי הישיבות הנוספות)
דרור מרגלית – סגן ראש המטה, מיי"מ יו"ר, משקיף (נכח בישיבה מיום 12.11.2015 ובישיבה מיום 24.12.2015)
מר דוד הנהרט, סגן חשב משרד רה"מ, חבר (נכח בישיבה מיום 12.11.2015 וטלפונית בשתי הישיבות הנוספות)
עו"ד מיכל גורן מילר, יועצת משפטית למטה ישראל דיגיטלית, חברה (נכחה בישיבה מיום 26.11.2015 טלפונית ובשתי הישיבות הנוספות)
קרינה קליגר, ראש מחלקת תקציבים במשרד לשוויון חברתי, חברה (נכחה בישיבה מיום 12.11.2015 ומיום 24.12.2015 טלפונית)
מר אשר דולב, מנהל אגף בכיר כלכלה ויישום במטה ישראל דיגיטלית, משקיף (נכח בישיבה מיום 26.11.2015 ובישיבה מיום 24.12.2015)
גבי שילי שפיגלמן, סגנית לתכנון, אסטרטגיה וקשרי חוץ במטה ישראל דיגיטלית, משקיפה (נכחה בישיבות מיום 12.11.2015 ו-26.11.2015)
עו"ד יעלה גרין לשם, עוזרת ליועץ המשפטי במשרד לשוויון חברתי, משקיפה (נכחה טלפונית בישיבה מיום 12.11.2015 ומיום 24.12.2015)
שירן אלה, מזכירת הוועדה (נכחה בכל הישיבות)

בקשה לאישור מיזם משותף לקידום חדשנות עם אוניברסיטת בן גוריון בנגב

מצ"ב בקשתו של אשר דולב, מנהל אגף בכיר כלכלה ויישום במטה ישראל דיגיטלית, האחראי על המיזם

רקע

ביום 18.3.2015 אושר בוועדת מכרזים משרדית לרכש והתקשרויות בענייני ענ"א (תחומי תקשוב וישראל דיגיטלית) במשרד רה"מ, פרוטוקול מספר 29, יציאה למכרז פומבי עבור הקמת מרכז חדשנות בדרום, כאשר במסגרת תנאי המכרז, נדרש כי המנציע יהיה מוסד מחקרי רוב תחומי, שיש לו קשרים עם מוסדות מקבילים בעולם, והוא בעל ניסיון במחקר וביצוע של פרויקטים חדשניים. כמו כן, נדרש כי המרכז יוקם, פיזית, בדרום, שכן הקמתו תשרת את תושבי/עסקי הדרום בהתאם להחלטת ממשלה 2025 מיום 23.9.2014 בדבר תכנית רב שנתית לפיתוח הדרום.

לאחר התייעצויות שונות שקיימה היחידה המקצועית, בין היתר עם חשבות משרד רה"מ ועם הייעוץ המשפטי של משרד ראש הממשלה, ולאור הדרישות הספציפיות מן המנציעים באשר להיותם גופים אקדמיים הממוקמים באזור באר שבע, הוקפאו הליכי המכרז הפומבי בטרם פורסם ובוצעה עבודת מטה מקיפה, על ידי היחידה המקצועית

מאז הקפאת המכרז הפומבי, הוקם, בחודש אוגוסט 2015, על ידי אוניברסיטת בן גוריון מרכז לחדשנות דיגיטלית CDI - Center for Digital Innovation (להלן: "CDI") מייסדיה - CDI, הם בראש ובראשונה אוניברסיטת בן-גוריון, באמצעות חברה בבעלותה: ב.ג נגב טכנולוגיות

משרד ראש הממשלה
דוד הנהרט
סגן חשב

ויישומים בעי"מ, המחזיקה ב- 40% מהונה המונפק של ה- CDI, וחברו עמה, זיו אופק (10%), שרון סספורטס (10%), בועז גור לביא (10%), אריה מורן (10%), סראב אבו קוידר (10%) וגדעון סהר (10%). היחידה ביקשה להתקשר במיזם משותף משולש, הן עם אוניברסיטת בן גוריון והן עם ה- CDI, אך הואיל וביום 15.12.2015 הודיעה עו"ד גורן מילר כי לא ניתן אישור משפטי להתקשרות עם ה- CDI שכן אינו מחזיק באישור ניהול תקין כנדרש בהתאם להחלטת ממשלה מספר תמ/15 מיוני 2001 (טרם מלאו שנתיים להוסדה), הרי שהנושאים שעלו בדיוני הוועדה מיום 15.11.15 ו-26.11.15, בנוגע להתקשרות מול ה- CDI, לרבות נושא ההיכרות הקודמת עם מר זיו אופק אשר מחזיק בחלק ממניות ה- CDI, אינם רלוונטיים עוד.

היחידה המקצועית הגישה בקשה מתוקנת לדיון ביום 24.12.2015, ובמסגרתה היא מבקשת להתקשר במיזם משותף, כאמור לעיל, עם אוניברסיטת בן גוריון בלבד.

הבקשה

היחידה מבקשת לקדם מיזם משותף עם אוניברסיטת בן גוריון לצורך הקמת מרכז חדשנות לקידום חדשנות דיגיטלית בתחומים בריאות, רווחה, חינוך וערים חכמות סכומי ההשתתפות במיזם השתתפות המדינה – 8,000,000 ₪, חלקה של אוניברסיטת בן גוריון – 8,000,000 ₪- סה"כ היקף הפרויקט – 16,000,000 ₪ ל-24 חודשים עם אופציה להארכת ההסכם ב-3 שנים נוספות ללא תמורה נוספת.

כאמור בבקשה המפורטת שהוגשה על ידי היחידה המקצועית (מצ"ב כנספח), במסגרת המיזם המשותף, יבוצעו פרויקטים שונים בתחום הדיגיטציה, כגון: הקמת תשתית דיגיטלית מתקדמת להכשרות (הן במעבדה מתקדמת להפקת תכנים והן כיתה מתקדמת להעברת הכשרות), הקמת ECO-SYSTEM (קהילה) של המיזם המשותף, יזמים, משתמשים, משקיעים, חוקרים ואנשי מדיניות, אשר יתמכו בקיום תקשורת ושיתופי פעולה בין אנשי חינוך, חוקרים, מפתחים וחברות בתחומי הטכנולוגיה החינוכית אשר מעוניינים לקחת חלק בפיתוח מיזמים עבור עולם החינוך. הקמת "מרכז חדשנות לבריאות דיגיטלית" המתמקד בקידום חדשנות רפואית אשר יפתח מענה לבעיות ולכשלים בעולם ה-Healthcare, רווחה דיגיטלית לגיל השלישי (HEALTHY AGING) - בניית מרכז סימולציה לגיל השלישי אשר יכלול את סביבות חייו השונות של האזרח ובחינתם מבעד לפרויקט של חוקרים, גרנטולוגים, פסיכולוגים, מוסדות ממשלה (הביטוח הלאומי), ועוד.

חברי הוועדה דנו במאפייני הבקשה, והאם יש לסווגה כתמיכה או התקשרות לאור המבחנים שנקבעו לעניין זה בהוראת התכ"ם מס 7.8.5 (ההתקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 30(3) לתנ"מ, לעומת הליך תמיכה) בנושא זה, ובין היתר:

- 1 המחויבות לביצוע הפעילות – בהתאם להחלטות הממשלה הנ"ל, מחויבת המדינה בביצוע הפעילות נושא המיזם המשותף, ואף פעלה לצורך ביצועה באמצעות מכרז פומבי, כאשר כל העלויות של ביצוע הפעילות היו נופלות על כתפי המדינה בלבד.
- 2 היוזמה לביצוע הפעילות – היחידה פנתה לאוניברסיטה בבקשה לביצוע מיזם משותף. האונטרס בביצוע הפעילות הוא אינטרס עצמאי של המדינה, מה גם שלמדינה מעורבות ישירה בבחירת הפעילויות שיבוצעו במסגרת המיזם המשותף.
- 3 מידת המעורבות בעת ביצוע הפעילות – למדינה מעורבות גדולה בהגדרת הפעילויות המתוכננות במסגרת המיזם המשותף, והיא מוכוונת ומוגדרת על ידי המדינה כך למשל, תוקם ועדת היגוי אשר תכלול נציגים מהאוניברסיטה ומהיחידה המקצועית ולכל אחד מהצדדים תוקנה זכות וטו על אישור כל אחד מהפרויקטים במיזם המשותף.

הוועדה מבקשת לדעת האם ישנם פרויקטים שכבר מבוצעים על ידי אוניברסיטת באר שבע היחידה המקצועית עונה כי האוניברסיטה החלה בפעילות בהיקף קטן מאוד בתחומים הנושקים לתחומי המיזם המשותף, כגון מתן ייעוץ לחברות הזנק באמצעות ה- CDI שבבעלותה.

לאור האמור, ונוכח הבעלות המשותפת בתוצרי המיזם, כפי שיפורט בהמשך, סבורה הוועדה כי נחה דעתה שמדובר בהתקשרות ולא בתמיכה יחד עם זאת, הוועדה מבהירה כי לא ניתן יהיה לשאת בעלויות של רכיבים ופרויקטים אשר היו קיימים טרם המיזם, דבר אשר יש לעגן בהסכם מול האוניברסיטה.

חברי הוועדה דנו בשלבי העבודה השונים של המיזם המשותף והוצע מודל דו שלבי. השלב הראשון בהיקף של עד לסך של 2.5 מיליון ₪ וכלול תכנון ומיפוי של המגמות המרכזיות בתחומים השונים

משרד ראש הממשלה
דוד הנהרטי
סגן חשב

בהם יעסוק המיזם המשותף, בארץ ובעולם, לרבות פיתוח ראשוני של הדגמות לפרויקטים שהצדדים שוקלים לכלול במסגרת המיזם המשותף. בקשר לשלב הראשון, יצורף להסכם נספח תקציבי מפורט כשלב השני, כל פרויקט שיבשיל לביצוע ותוכן לגביו תוכנית עבודה ונספח תקציבי, ייבחן ויאושר ע"י ועדת ההיגוי וע"י סגן חשב הו"מ. כאמור לעיל, ועדת ההיגוי תהיה הפורום הבכיר שיוביל את המיזם המשותף. עם נציגות של שני השותפים למיזם ועם זכות וטו של כל אחד מהצדדים על אישור תכניות העבודה, הוועדה תקבל דיווחים שוטפים מגורמי הביצוע של המיזם, ותקבל החלטות הנוגעות לקידום המיזם משלב לשלב, בדגש על אישור תכניות העבודה והעברת הצעה לנספחים התקציביים הנגזרים מהן לאישור סגן החשב, הוועדה מבהירה כי התקציב שצורף לבקשה לא מאושר, וההתקשרות תיעשה רק לאחר שיסוכם הנוסח הסופי של התקציב עם סגן החשב.

לבקשת וועדת המכרזים אישרה היחידה המקצועית, כי אין חפיפה בין הפרויקטים של המיזם המשותף נשוא בקשה זו, לבין הפרויקטים המתוכננים במסגרת ההתקשרות כפסטר עם עיריית באר שבע, הכוללים בעיקר מיזמים מתחום ה-e-muni, כגון מערכת BI לעירייה והנגשת מאגרי המידע העירוניים לציבור. כן מציינת היחידה המקצועית כי לא מדובר בהובלת פדגוגיה טכנולוגית חדשנית הנעשית בשיתוף פעולה עם משרד החינוך ומשרד האוצר, כאמור בהחלטת הממשלה הנ"ל.

הוועדה ביקשה לדון בשאלה מדוע נדרש פסטר ממכרז פומבי לצורך ביצוע מיזם משותף, ומדוע נבחרה אוניברסיטת בן גוריון כשותפה למיזם. הוסבר לחברי הוועדה כי המעורבות של האוניברסיטה והגופים המחקריים היא בליבת העשייה של המיזם וכי הקריטריונים לבחירת השותף למיזם כללו את כל הבאים:

- 1 צורך בשיתוף עם ארגון מחקר מוביל בארץ ובעולם – מאחר וברצון היחידה להפעיל מרכז חדשנות דיגיטלי בבאר שבע, וישנה חשיבות שהמרכז ישמור על מובילות, קדמה ועדכנות מחקרית, נדרש שהשותף למיזם יהיה גוף מחקר מוביל המוכר גם בעולם, על מנת שימשיך ויביא חוקרים מובילים בתחומים בהם יעסוק המיזם המשותף. האוניברסיטה היא אחת מהאוניברסיטאות המובילות בארץ עם שם עולמי וחוקרים מובילים, היא מרכז המחקר הגדול היחיד בבאר שבע, ויכולה להביא ערך מוסף רב מכל הפעילויות המחקריות והלימודיות הקיימות בה (מהכשרת מתכנתים ועד הכשרת עובדים סוציאליים ורופאים). הוועדה מציינת כי מצאה שמשרד החינוך הקים מרכזי חדשנות ללא גופי מחקר. היחידה המקצועית מציינת כי הדבר לא מתאים לאופי המרכז אותו מבקשת היחידה להקים, שכן מרכזי החדשנות נשוא המיזם המשותף הינו מרכזי חדשנות דיגיטלי, אשר אינו ממוקד בפיתוח פדגוגיה חינוכית חדשנית, אלא בפיתוח פתרונות דיגיטליים חדשניים, אשר ימצאו בחזית הטכנולוגיה.
- 2 ניסיון בתחומי העיסוק – השותף במיזם נדרש להיות בעל ניסיון רב והיכרות טובה עם תחומי הבריאות הדיגיטלית, החינוך הדיגיטלי, ערים חכמות, רווחה דיגיטלית ורובוטיקה. בהתאם למידע שנמסר על ידי היחידה המקצועית, האוניברסיטה עוסקת רבות במחקר בנושאים שפורטו לעיל, יש לה בית ספר מוביל לרפואה, לעבודה סוציאלית ולחינוך עם עשרות תכניות, מעבדות ומחקרים בתחומים שהוגדרו כגון רובוטיקה ועוד. אוני בן גוריון היתה שותפה מרכזית בהקמת מרכזי חדשנות דיגיטלי העוסק בתחומי המיזם, אשר יצר שיתופי פעולה אסטרטגיים בתחום (שיתוף עם AllScripts, מכבי, דלויט ועוד). הגופים האקדמיים הנוספים הקיימים באזור באר שבע, אינם עוסקים במחקר במגוון התחומים בהם יפעל המרכז, ולא יוכלו לתת את התמיכה הנדרשת מבחינת ידע וחוקרים במגוון התחומים כך לדוגמה היקף ומגוון המחקר המתבצע בכל המכללות האקדמיות הממוקמות באזור באר שבע גם יחד (כגון מכללת ספיר, סמי שמעון והמכללה למונהל) הינו מצומצם בסדרי גודל ביחס להיקף ולמגוון המחקר המתבצע ע"י האוניברסיטה.
- 3 באר שבע – המיזם המשותף מוקם מתוקף החלטת ממשלה 2025 שמעוניינת לקדם את הדרום ככלל ואת באר שבע כעיר דיגיטלית בפרט. על כן, חשוב שתהיה לשותף במיזם נוכחות פיזית משמעותית בבאר שבע, שיהיה בעל היכרות טובה עם הדרום ושיהיו לו קשרי עבודה עם רשויות בדרום ובמיוחד עם עיריית באר שבע. האוניברסיטה היא האוניברסיטה היחידה בבאר שבע. ביצוע המיזם באמצעות גוף אקדמי שאינו נמצא פיזית באזור באר שבע, יסתור את כוונת החלטת הממשלה לחיזוק הדרום, ויפגע בזמינות הסגל האקדמי והסטודנטים הנדרשת לשם קיומו האיכותי של הפרויקט. שכן ככל שהמיזם יבוצע באמצעות אוניברסיטה אחרת, קשה יהיה להביא סטודנטים המתגוררים מחוץ לעיר באר שבע, לעשות את מחקריהם דווקא במרכז חדשנות זה, ואילו הסטודנטים הלומדים באוניברסיטת באר שבע גם כן לא יוכלו לבצע את מחקריהם במרכז כיוון שלא היו יכולים לקבל את הליווי הנדרש על ידי אוניברסיטת באר שבע, והדבר היה מביא לפגיעה במרכז.

משרד ראש הממשלה
דוד הנהרט
סגן חשב

הוועדה סבורה כי לאור האמור, ניתן להסתפק בפרסום הכוונה להתקשר במיזם משותף באתר האינטרנט של מנהל הרכש, בהתאם לתקנות חובת המכרזים וזאת אף מבלי לפרסם RFI

היחידה המקצועית מדווחת, כי סוכם עם האוניברסיטה כי ככל שיבוצע המיזם המשותף, למדינה יוסגו 50% בזכויות הקניין הרוחני. עד גובה ההשקעה המוצמדת של המדינה, ככל שיווצר למיזם המשותף, כתוצאה מביצועו וכתוצאה מהכספים שהושקעו במיזם המשותף, היחידה המקצועית ביקשה להחיל על התקשרות זו את החלטת הממשלה מיס' חכ/122 מיום 7/9/04 בנושא קניין רוחני שנוצר על ידי מוסדות אקדמיים, אולם לאור העובדה כי הנושא טרם נבחן בצורה מעמיקה, הוחלט בשלב זה כי ייושם הסיכום המפורט לעיל, אולם עד לחתימת ההסכם תושלם הבדיקה וככל שההתקשרות תעמוד בתנאים המפורטים בהחלטת הממשלה, המנגנון הקבוע בהחלטת הממשלה ייושם בהתקשרות זו.

העוזרת ליועץ המשפטי במשרד לשוויון חברתי ביקשה לדעת האם בחנו את המיזם המשותף מול משרד הכלכלה, שלהבנתה היה שותף בהקמת מרכז החדשנות בטכניון, אשר מהווה השראה למיזם המבוקש לאור ההערה, בחן מטה ישראל דיגיטלית את מרכז החדשנות שהוקם בטכניון ולפי בדיקה עם משרד המדען הראשי במשרד הכלכלה עולה כי המדען לא העביר כספים להקמת המרכז ולא ביצע שום מיזם משותף עם הטכניון בנוגע למרכז זה. ייתכן כי במסגרת פעילות המדען הראשי הגיעו תמיכות למיזמים הקשורים לטכניון אך כפי שצוין, לא כמיזם משותף ולא להקמת מרכז החדשנות. העוזרת ליועץ המשפטי במשרד לשוויון חברתי מציינת כי בכל מקרה, יש מקום ליוזם מעורבות עם משרד הכלכלה במסגרת המיזם, שכן יש למשרד זה ניסיון בתחום.

לשאלת סגן החשב - הובהר על ידי היחידה המקצועית, כי הארכת החווה ומימוש תקופות האופציה אינה כרוכה בתיספת תקציב נוסף וכי במקרה בו תידרש הרחבה תקציבית, הנושא יובא לדיון מחדש בוועדת המכרזים.

העוזרת ליועץ המשפטי במשרד לשוויון חברתי שואלת האם המיזם יידרש לשכור מבנים ולהשקיע בתשתיות?

ראש מטה ישראל דיגיטלית מסביר כי תהיה השקעה בתשתיות כגון חדרי מחשבים, וכן ייתכן שיהיה צורך בשכירת מבנים. הוועדה מחליטה כי במידה ותידרש השקעה במבנים ובתשתיות, הנייל יודרש לקבל ביטוי בתקציב המוקצה למיזם המשותף (באופן יחסי בין האוניברסיטה למדינה) וזאת על חשבון סך התקציב המאושר ולאחר אישור פרטני מצד סגן החשב, ללא צורך בדיון מחדש בוועדה המכרזים.

העוזרת ליועץ המשפטי במשרד לשוויון חברתי מבקשת לדעת מה יעלה בעורל המרכז עם תום תקופת המיזם המשותף, והאם ישנן לפעולו כמו כן. למי יחיו שייכות התשתיות שיוקמו במסגרת המיזם?

היחידה המקצועית מסבירה כי לאחר שהמיזם יסתים האוניברסיטה תהא אחראית על המשך הפעלת המרכז, והיא תצטרך למצוא מימון נוספים להמשך הפעילות כמו כן, ייתכן שעבור שירותים מסוימים שיינתנו במסגרת המרכז יגבה כסף מהמשתתפים על מנת להחזיק את המרכז. עוד הוסבר כי ייתכן וחלק מהתשתיות בהן הושקעו כספי המיזם (כגון מעבדת שימושיות דיגיטלית לגיט השלישי) ימשיכו להיות בשימוש האוניברסיטה או הגופים באמצעותם היא תבחר לפעול, גם לאחר תום תקופת ההתקשרות, ושהיחידה המקצועית רואה זאת באור חיובי, מכיוון שהדבר ימושיך לייצר תועלות מהמיזם גם לאחר תומו. על כן, מכיוון ששימוש שכזה משרת את המדינה לשימוש מטרותיה, ללא צורך בהגדלת השקעה מצידה, אין צורך בהתחשבות כספית בין הצדדים למיזם המשותף בתום תקופת המיזם (win-win). ככלל, היחידה המקצועית מאמינה ומקווה שהאוניברסיטה תמצא בהמשך הדרך שותפים נוספים לקידום מיזמי חדשנות דיגיטלית, אשר יוסיפו נדבכים נוספים על שיעשה במסגרת המיזם המשותף.

ועדת המכרזים מחליטה כי לעניין נכסי המיזם נסיומו (הפיזיים), יש לעגן במסגרת ההסכם עם האוניברסיטה מנגנון בו נסיון תקופת ההתקשרות תתקבל החלטה משותפת בעניין נכסים אלו וככל שהצדדים לא יגיעו להסכמה, נכסים אלו יימכרו והתמורה תחלק בין הצדדים בהתאם לגובה ההשקעה במיזם המשותף.

הוועדה מעיינת במקורות המימון של האוניברסיטה כפי שפורטו במכתבה מיום 27.12.2015. הבוללים תרומות, מלגות, שכר ומענקי מחקר זרים. בהתייחס למכתב, הוועדה מחליטה.

משרד ראש הממשלה

ייד הנהרט

10/10/2015

- 1 לעניין רכיב היזמלית שכר וכולל עוזרי מחקר, חוקרים וחברי סגל אקדמאי ואנשי אדמיניסטרציה; - האוניברסיטה לא תהיה רשאית לשיוך מקורות מימון לצורך ה Matching בניין אדמיניסטרציה כלל כמו כן, לעניין גורמים מקצועיים, הרי שהעלות המפורטת של כל חוקר תבחן ותאושר במסגרת התקציב של כל פרויקט וזאת תוך מתן התייחסות לצורך בחוקר, היקף השעות שהוא יוקצה לפרויקט, העלויות ומנגנוני הבקרה. יש לשקף לאוניברסיטה זאת במסגרת המו"מ ולעגן זאת בהסכם.
- 2 היות וחלק מן המקורות שהאוניברסיטה מציינת הינם מקורות שהאוניברסיטה עתידה לגייס, המדינה תעמיד כספים למיזם רק לאחר הצהרה כתובה מצד האוניברסיטה כי המקורות הוקצו למיזם בפועל וזאת בנוסף לאישור הפרויקטים ומתן השירותים בפועל (ה Matching יהיה בהתאם להיקף המקורות המאושרים על ידי המדינה שהאוניברסיטה תעמיד בפועל).

סגן החשב מבהיר כי אין לראות בדיון זה או בהחלטות הנובעות ממנו כהמלצה לאוניברסיטה להתקשר עם גורם זה או אחר (ובפרט עם ה-CDI). במסגרת המיזם המשותף וכל התקשרות כאמור תעשה בהתאם להוראות הדין החלות על האוניברסיטה ובהתאם לתנאי ההסכם אשר ייחתם עימה.

לאור האמור, ועדת המכרזים סבורה כי התקשרות לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים הנה מתאימה ביותר בנסיבות העניין, ונכח הצורך בניצוע המיזם באמצעות גוף מחקרי העוסק בתחומי מחקר רבים, ונכח הצורך כי בהתאם להחלטת מישיבה 2025 המרכז יוקם בעיר באר שבע. בכל מקרה הדברים יבוצעו בכפוף לקבוע בתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים ובכפוף להחלטת החשבת הכללית.

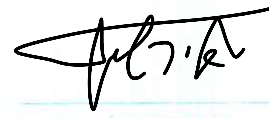
הוחלט

- 1 בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים - לאשר, בהתאם להנחיות הוועדה כמפורט בפרוטוקול זה, התקשרות במיזם משותף להקמת מרכז חדשנות בעיר באר שבע, עם אוניברסיטת בן גוריון בנגב, לתקופה של 24 חודשים עם אופציות להארכת ההתקשרות ב-3 תקופות נוספות בנות שנה כל אחת (כלא תוספת תקציב). היקף המיזם יעמוד על 16,000,000 ₪. בכפוף לכך שהאוניברסיטה תעמיד סכום שלא יפחת ממוחצית עלות ביצוע המיזם, שההתקשרויות שיבוצעו במסגרת המיזם יהיו כפופות לדיני המכרזים, ולאחר שפורסמה הודעה באתר האינטרנט של מינהל הרכש לפי תקנה 3 לתקנות חובת המכרזים ובכפוף לאמור בה האישור כפוף לאישור החשבת הכללית.
- 2 ככל שיוגשו התנגדויות להחלטה, לאחר פרסומה במערכת המו"מ, בהתאם להוראות התכ"ס, יובאו הרתנגדויות לדיון בבני וועדת המכרזים המשרדית כטרם תועבר הבקשה לאישור החשבת הכללית.



מיכל גורן מילר

תקנה תקציבית 04511406
משרד ראש הממשלה
דוד הנהרטי
סגן חשב

דוד הנהרטי


אמיר שינדלר

29-12-2015


אשר זיב (אג"ש רמז 2015)


קרינה קלינגר

נספחים:

מצ"ב נספח - פניית היחידה המיקצועית לוועדת המכרזים מיום 22.12.2015

נספח

22.12.2015

אל' ועדת מכרזים משרדית (לענייני ישראל דיגיטלית)
מאת: מטה המיזם הלאומי ישראל דיגיטלית

הנושא: בקשה לאישור מיזם משותף לקידום חדשנות עם אוניברסיטת בן גוריון בנגב,
בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג – 1993 (להלן: "תקנת הפטור")
ובהתאם להוראות תכ"מ מספר 7.8.1 ו- 7.8.5.

1. תיאור מהות ההתקשרות:

רקע:

1.1 מרכז חדשנות הינו מודל אופרטיבי לקידום חדשנות בתחומים שונים. מדובר בנותחם פתוח, לרוב Open Space, המעניק את התשתיות הנדרשת לשם יישום יעיל של כלל הכלים לפיתוח סביבת חדשנות. במתחם, אנשים מווגנים לחלוק רעיונות, לפתח אפליקציות, לקיים אירועי חדשנות, דוגמת האקטונים ו-challenges, לקיים ועידות על נושא מסוים וכדומה.

1.2 דוגמא למרכז חדשנות שהוקם בארץ, הינו "מרכז הידע לחדשנות" מופעל על ידי אחד מגופי המחקר המובילים בארץ – הטכניון בחיפה. מטרתו המוגדרת של המרכז הינה לקדם חדשנות במשק הישראלי באמצעו לצמיחה ולהובלה בתחרות בשוק העולמי. התפיסה המנחה אותו היא שהעלאת המית החדשנות במידונה דורשת שילוב בין תהליכי Bottom-Up, שמקורם בעובד, בצוות או בארגון, לבין תהליכי Top-Down המוכוונים ונתמכים על ידי מדיניות ממשלתית בשילוב הידע והמיומנות האקדמית בישראל, ליצירת שילוב כוחות המירכב מהתעשייה, האקדמיה והממשל.

שיטת העבודה מוגדרת תחילה בזיהוי הבעיה והגדרת הצרכים, דרך העלאת רעיונות לפתרון, בחירת הרעיון ליישום, קידומו בארגון ועד ליישומו בפועל והגעת התוצר הסופי למשתמש. בכל אחד משלבים אלו יש מקום לחדשנות המתבטאת בטכנולוגיה חדשה, מוצר חדש, חדשנות תהליכית וניהולית. המודל הזה משלב חשיפה לידע, הדרכה ויישום פרויקטים של קידום חדשנות בתעשייה.

1.3 דוגמא נוספת - משרד החינוך יצא בכרוזקט "מרכז סטארט-אפים למורים" במסגרתו הסבו בשנת 2014 את ששת מרכזי ההדרכה המחוייבים של משרד החינוך למרכזי חדשנות. המרכז הראשון שהוקם, ממוקם בתל אביב בשיתוף חברת "עת הדעת" ומתמקד בקידום מורים יומים מפתחי תוכן לימוד דיגיטלי. על אף המודל שייסד משרד החינוך, אנו רואים ערך רב בכך שהגוף המפעיל יהיה גוף מחקרי על מנת שניישם מודל בדומה לזה המיושם בטכניון וכך הגוף המפעיל יוכל לשלב חשיפה לידע, הדרכה ויישום פרויקטים של קידום חדשנות בתעשייה.

משרד ראש הממשלה
דוד הנהרטי
סגן חשב

1.4 בהתאם להחלטת הממשלה מספר 1046 מיום 15.12.2013, על היחידה המקצועית לפעול לפיתוח וקידום חדשנות בנושאי הנוגעים לאספקת שירותים ציבוריים. "החלטת ממשלה מספר 1046 מיום 15.12.2013 בעניין "המיזם הלאומי "ישראל דיגיטלית" (להלן: החלטת הממשלה מספר 1046) קובעת כי על מטה המיזם לפעול לניבוי מדויגות לאומית לשימוש בטכנולוגיות מידע ותקשורת ויישומה שיעדיה העיקריים הם: פיתוח חדשנות ואספקת שירותים ציבוריים חדשניים, איכותיים ויעילים המותאמים למאה ה-21, לרבות שירותים מרחוק, בתחומים כגון: חינוך, בריאות ורווחה ושימוש באמצעים מקוונים לשיפור וייעול השירות הניתן לאזרח וצמצום בירוקרטיה."

1.5 בהתאם להחלטת ממשלה מספר 2025 מיום 23.9.2014, הוטל על היחידה לקדם את חזון היעור הדיגיטלית" בבאר שבע בין השאר, על ידי ביצוע פיילוטים ותוכניות ייעודיות.

"69.....לגבש תכנית אסטרטגית לקידום העיר באר-שבע כ"עיר דיגיטלית". התכנית תכחן מודלים של ערים דיגיטליות מתקדמות בעולם, ותפרט את התהליך העירוני הנדרש לאספקת שירותים עירוניים דיגיטליים, בתחומי החיים השונים בעיר. לשם יישום התכנית יופעלו ניסויי חלוץ (פיילוטים) ותוכניות ייעודיות."

1.6 ביום 18.3.2015 אושר בוועדת מכרזים משרדית לרכש והתקשרויות בענייני עניין (תחומי תקשוב וישראל דיגיטלית), פרוטוקול מספר 29, יציאה למכרז פומבי עבור הקמת מרכז חדשנות בדרום, כאשר במסגרת תנאי המכרז, נדרש כי המציע יהיה מוסד מחקרי רוב תחומי, שיש לו קשרים עם מוסדות מקבילים בעולם, והוא בעל ניסיון במחקר וביצוע של פרויקטים חדשניים. כמו כן, נדרש כי המרכז יוקם, פיזית, בדרום, שכן הקמתו תשרת את תושבי/אזרחי הדרום.

1.7 לאחר התייעצויות שונות שקיימה היחידה המקצועית עם סגנית חשבת משרד ראש הממשלה, ועם עו"ד אורלי פישמן אורן מהייעוץ המשפטי למשרד ראש הממשלה, ולאור הדרישות הספציפיות מן המציעים, כמתואר בסעיף 1.6 לעיל, הוקפאו הליכי המכרז הפומבי בטרם פורסם ובוצעה עבודת מטה מקיפה, על ידי היחידה המקצועית.

1.8 מאז הקמת המכרז הפומבי, הוקם, בחודש אוגוסט 2015, בפארק תעשיות מתקדמות של גב-ים בבאר שבע, מרכז לחדשנות דיגיטלית (CDI - Center for Digital Innovation), תחת השם סי די איי נב מע"מ (חל"צ) (להלן: "CDI"). המשתרע על שטח של כ-2,000 מ"ר, שמטרתו לקדם חדשנות בתחום הבריאות הדיגיטלית (Digital Health) וכן בתחומי הרווחה, החינוך והערים החכמות.

1.9 מייסדי ה- CDI, הם בראש ובראשונה אוניברסיטת בן-גוריון, באמצעות חברה כבעלתה. בג' נב טכנולוגיות ויישומים בע"מ, המחזיקה ב- 40% מהונה המונפק של ה- CDI, וחברו עמה, זיו אופק (10%), שרון סספורטס (10%), בועז גור לביא (10%), אריה מורן (10%), סראב אבו סוידה (10%) וגדעון סהר (10%).

משרד ראש הממשלה
דוד הנהרט
סגן חשב

1 10 ה- CDI הוא חברה לתועלת הציבור שהוקמה ב- 5 למאי 2015, ועד כה הושקעו בה ע"י האוניברסיטה באמצעות חברת היישום שלה, סך של 3,000,000 ₪ (קרן) כנגד שטר הון שאינו צמוד שהונפק לבעלת השליטה ב- CDI, ב-ג נגב טכנולוגיות ויישומים בע"מ

1 11 לאור האמור לעיל, פנתה היחידה לאוניברסיטת בן גוריון ול- CDI בהצעה לקדם מיזם משותף, מכוח תקנה 3013 לתקנות חובת מכרזים, שיתבסס על המרכז שהוקם על על ידי ה- CDI, ויקדם את יעדי הממשלה ומשימות היחידה, כמפורט בהחלטות הממשלה הנ"ל, ואלו נתנו את ההסכמות המפורטות בבקשה להלן

1 12 במהלך דיון שהתקיים בנושא זה ביום 15.11.26 עלה כי היחידה המקצועית אינה רשאית להתקשר ישירות עם ה- CDI וזאת לאור העובדה שה- CDI נוסד לפני כ- 7 חודשים, ובטרם מלאו לו שנתיים לא יונפק לו אישור על ניהול תקין (החלטת הממשלה מס' תמ/15 מיום 7.7.2001 כובעת " משרדי הממשלה לא ירכשו שירותים מעמותות ב"ו במכרז וב"ן שלא במכרז, אלא אם בידי העמותה ועודת "אישור ניהול תקין" מאת רשם העמותות המעידה כי העמותה מקיימת את דרישות חוק העמותות בכל הנוגע לאופן ניהולה התקין " אישור זה ניתן כחלוף שנתיים מהקמת העמותה או החל"צ)

1 13 לכן, מבקשת היחידה המקצועית, לתקן את בקשתה, כמפורט להלן.

הבקשה

2

2 1 היחידה מבקשת לקדם מיזם משותף עם אוניברסיטת בן גוריון לצורך קידום חדשנות בתחומים: כריאות, רוחחה, מינוך וערים חכמות

2 2 סכומי ההשתתפות במיזם

הישתתפות המדינה – 8,000,000 ₪

חלקה של אוניברסיטת בן גוריון – 8,000,000 ₪

סה"כ הוקף הפרויקט 16,000,000 ₪

2 3 תקופת ההתקשרות 24 חודשים מקועד חתימת הסכם ההתקשרות במיזם משותף בין הצדדים

ליחידה תוקנה אופציה חד צדדית להאריך את תקופת ההתקשרות בתקופה או תקופות נוספות של עד שנתיים

2 4 מיטרת ההתקשרות אוניברסיטת בן-גוריון, באמצעות חברת היישום שלה שהנה חברה בת בבעלותה המלאה, "בג נגב טכנולוגיות ויישומים" בע"מ (להלן "מרכז "האוניברסיטה"), מחזיקה ב- 40% מהון המניות המונפק של ה- CDI, שבאמצעותו הוקם, כמפורט לעיל, מרכז החדשנות בבאר שבע (ראה סעיף 1 8 לעיל) (להלן "מרכז החדשנות") ובנוסף, לאוניברסיטה מכלול הכישורים והיכולות כמפורט בבקשה זו ולכן, תהיה האוניברסיטה, אחראית, כלפי היחידה, לביצוע ומתן השירותים שלהלן, בין היתר באמצעות מרכז החדשנות

2 4 1 העמדת המבנה שהוקם בפארק תעשיות מותקדמות של גב-ים בבאר שבע והמשתרע על שטח של כ-2,000 מ"ר, על תשתיותיו ומשאביו לרשות המיזם המשותף, בזמינות מלאה ובאופן שיוסדר בהסכם

משרד ראש הממשלה
דוד הנגריס
סגן חשב

2.4.2 מחקר, מיפוי וניתוח ניגמות עולמיות וערים נבחרות אשר יהיו את הבסיס לניבוי הצעה לעקרונות מנחים בהכנת באר-שבע לעיר חכמה בתחומים המצוינים לעיל.

2.4.3 הקמת תשתית דיגיטלית מתקדמת להכשרות, לימוד, הוראה ומחקר (הן במעבדה מתקדמת להפקת תכנים והן כיתה מתקדמת להעברת ההכשרות), לרבות סיוע בהקמת תשתית דיגיטלית לתמיכה בתכניות הכשרה של מערכת החינוך. בגון החינוך המדעי טכנולוגי והפטרות מורים, תמיכה בתכניות הכשרה של מערך הרווחה לרבות בחינת התאמת מודלים חדשניים לגיל השלישי ופיתוח פתרונות ייעודיים. מיצוי יכולותיהם, חיבורם לשאר האוכלוסיה, שיפור איכות חייהם וכן הכשרות גורמי המקצוע (עובדים סוציאלים, גרנטולוגים, פסיכולוגים וכו').

2.4.4 הקמת ECO-SYSTEM (קהילה) של אוניברסיטת בן-גוריון, מרכז החדשנות, עיריית באר-שבע, יומים, משתמשים, משקיעים, חוקרים ואנשי מדיניות, אשר יתמכו בקיום תקשורת ושיתופי פעולה בין אנשי חינוך, חוקרים, מפתחים וחברות בתחומי הטכנולוגיה החינוכית אשר מעוניינים לקחת חלק בפיתוח מיזמים עבור עולם החינוך. שירות זה יכלול מחקר השוואתי, ניתוח מוגנות, הבנת צרכי החינוך במאה ה-21, מדידתם ופיתוח מענה לבעיות שנתגלו וכן הקמת מעבדת חדשנות לחינוך אשר יתקיימו בה הדמיות מתקדמות למורים, תלמידים, מנהלים ועוד.

2.4.5 הקמת "מרכז חדשנות לבריאות דיגיטלית" המתמקד במחקר, פיתוח ובקידום חדשנות רפואית אשר יפתח מענה לבעיות ולכשלים בעולם ה-Healthcare בנוסף, מרכז החדשנות יתמקד בנושאי רפואה מרחוק (telemedicine), רצף טיפולי ועוד. המרכז גם יפעל לבניית קהילה אשר תתמוך ביצירת שיתופי פעולה בין אנשי בריאות דיגיטלית, חוקרים, מפתחים וחברות בתחום הבריאות הדיגיטלית אשר מעוניינים לקחת חלק בפיתוח מיזמים עבור עולם הבריאות הדיגיטלית.

2.4.6 הוחתם דיגוטלית לגיל השלישי (HEALTHY AGING) - בניית מרכז סימולציה, מחקר ופיתוח לגיל השלישי אשר יכלול את סביבות חייו השונות של האזרח ובחינתם ממעד לפרויקט של חוקרים, גרנטולוגים, פסיכולוגים, מוסדות ממשלה (הביטוח הלאומי), של המוסד לביטוח לאומי, בקידום פילוטים, זהו הדמנויות יסויע בפיתוח קואליציות לקידום תחומים נבחרים.

2.4.7 ביצוע משימות אופרטיביות, שעיקרן:

- סיוע ברתיעת שיתפים חיוניים להצלחת הפיילוט
- סקירת המנגנונים התוך והבין משרדניים שיש לשכלל ולהפעיל לצורכי קידום הפיילוט

משרד ראש הממשלה
דוד הנהריט
סגן חשב

- סיוע במיזם סדרת פגישות וסדנאות עם גורמים מרכזיים לצורך גיוסם לתהליך העבודה
- המלצה בדבר מודל ההפעלה לפיילוטים נבחרים

2.5 היחידה המקצועית תהיה מעורבת באופן ישיר בניהול המיזם המשותף, בבחירת הנושאים, הפרויקטים ובמעקב אחר ביצועם. היחידה המקצועית תאשר את תכניות העבודה המפורטות מראש ובכתב לפני תחילת ביצוען. במהלך תקופת ההתקשרות יתקיימו לכל הפחות 4 מפגשי עבודה בשנה. במפגשים אלה תדווח אוניברסיטת בן-גוריון בדבר התקדמות ביצוע השירותים והפרויקטים. כל פרויקט או שירות במיזם המשותף יקבל אישור מראש ובכתב של היחידה המקצועית טרם תחילת ביצועו.

2.6 זכויות קניין וזכויות שימוש בתוצרים

הסדרי הקניין הרוחני יקבעו בהתאם למסגרות המיזם השונות הפועלות במרכז החדשנות וקניין רוחני שיווצר במסגרת מחקר המיזם המשותף ושאינו בבעלות אחרים כאמור לעיל, יוסדר בין האוניברסיטה והיחידה בהתאם להחלטת ממשלה חמ"מ/122 מיום 7/9/04 בדבר רישום הקניין הרוחני ע"ש המוסד להשכלה גבוהה, עם זכויות שימוש וחזרה כספי ליחידה, כאמור בהחלטה.

2.8 הקריטריונים לפיהם נבחרה האוניברסיטה, כשותפה למיזם המשותף (קריטריונים מצטברים):

2.8.1 ארגון מחקר מוביל בארץ ובעולם – מאחר וכרצון היחידה להפעיל מרכז חדשנות דיגיטלי בבאר שבע, וישנה חשיבות שהמרכז ישמור על מובילות, קדמה ועדכנות מחקרית, נדרש שהשותף למיזם יהיה גוף מחקרי מוביל המוכר גם בעולם על מנת שימשוך ויביא חוקרים מובילים בתחומים בהם יעסוק המיזם המשותף. האוניברסיטה, היא אחת מהאוניברסיטאות המובילות בארץ עם שם עולמי וחוקרים מובילים, היא מרכז המחקר הגדול היחיד בבאר שבע, ויכולה להביא ערך מוסף רב מכל הפעילויות המחקריות והלימודיות הקיימות בה (מהבשרת מהכנתים ועד הכשרת עובדים סוציאליים ורופאים).

2.8.2 ניסיון בתחומי העיסוק – השותף במיזם נדרש להיות בעל ניסיון רב והיכרות טובה עם תחומי הבריאות הדיגיטלית, החינוך הדיגיטלי, ערים חכמות, רווחה דיגיטלית ורובוטיקה. האוניברסיטה עוסקת רבות במחקר בנושאים שפורטו לעיל, יש לה בית ספר מוביל לרפואה, לעבודה סוציאלית ולחינוך עם עשרות תכניות, מעבדות ומחקרים בתחומים שהוגדרו. אופי בן גוריון הקימה במשותף עם ה-CDI מרכז חדשנות דיגיטלי העוסק בתחומי המיזם ושכבר יצר שיתופי פעולה אסטרטגים בתחום ושיתף עם AllScripts, מכבי, דלויט ועוד).

2.8.3 באר שבע – המיזם המשותף מוקם מתוקף החלטת ממשלה 2025 שמעוניינת לקדם את הדרום ככלל ואת באר שבע כעיר דיגיטלית בפרט על כן, חשוב שתהיה לשותף במיזם נוכחות פיזית משמעותית בבאר שבע, שיהיה בעל הכירות טובה עם הדרום וישהי לו קשרי עבודה עם רשויות בדרום ובמיוחד עם עיריית באר שבע. האוניברסיטה

משרד ראש הנמשי
ד"ר הנהדרט
חגו חשיך

היא האוניברסיטה היחידה בבאר שבע והמרכז לחדשנות שבבעלותה, הוא המרכז לחדשנות דיגיטלית היחיד בבאר שבע

29 מצייב הצהרת האוניברסיטה בדבר מקורות המימון שימשו לביצוע המיזם המשותף מקורות המימון של האוניברסיטה למיזם המשותף אינם ממשלתיים

3 בהתאם להוראת תכ"ם 7.8.5, נדרשת ועדת המכרזים לבחון, האם אכן מדובר במיזם משותף, או לחילופין כתמיכה במוסדות ציבור למי סעיף 3.א לחוק יסודות התקציב התשס"ה - 1985, וזאת על בסיס המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה מספר 01.2005 בנושא תמיכה

להלן התייחסות היחידה המקצועית, למאפייני ההשוואה דלעיל, בכל הנוגע למיזם המשותף נשוא בקשה זו

- ביקור הסמכות שמגדיר את יחסי המשרד ומבצע הפעילות - תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים והוראות תכ"ם 7.8.1 ו- 7.8.5
- מספר הנורמים המכצעים את הפעילות - האוניברסיטה ומרכז החדשנות שבבעלותה
- היקף תקציב - תקציב ידוע ומוגבל בסכום של 16 מיליוני ₪
- לוחות הזמנים - יוקבעו בהסכם, בהתאם לצרכי היחידה ובמטרה לעמוד ביעדי היחידה על פי החלטות הממשלה

בהתאם לסעיף 4.2 להוראת התכ"ם הנ"ל, נדרשת ועדת המכרזים לשקול בהחלטתה גם את המאפיינים הבאים

- המחויבות לביצוע הפעילות - בהתאם להחלטות הממשלה, מחויבת המדינה בביצוע הפעילות נשוא המיזם המשותף, ואף פעלה לצורך ביצועה באמצעות מכרז פומבי, כאשר כל העלויות של ביצוע הפעילות היו נופלות על כתפי המדינה בלבד
- היוזמה לביצוע הפעילות - היחידה ננתה לאוניברסיטה בבקשה לביצוע מיזם משותף. האוניברסיטה יזמה את הקמת המרכז לחדשנות, אך האינטרס בביצוע הפעילות הוא אינטרס עצמאי של המדינה, מה גם שלמדינה מעורבות ישירה בבחירת הפעילויות שיבוצעו במסגרת המיזם המשותף
- מודת המעורבות בעת ביצוע הפעילות - למדינה מעורבות גדולה בהגדרת הפעילויות המתוכננות במסגרת המיזם המשותף, והיא מובוונת ומוגדרת על ידי המדינה

5 אשר על כן מתבקשת הוועדה לאשר כי הבקשה דלעיל מסויגת כרכישת שירותים ולא כתמיכה ועל כן לאשר פרסום החלטת הוועדה באתר האינטרנט כנדרש, לשם בחינת

משרד ראש הממשלה
דוד הנהרט
חגו חשר

קיומם של מוזמנים נוספים, למשך 14 ימי עסקים, כנדרש על פי תקנה 3ב לתקנות חובת המכרזים

6 הליך ההתקשרות ותקופת ההתקשרות

מיום משותף בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, לתקופה של שנתיים ממועד ההתקשרות בפועל, עם אופציות להארכה בתקופות נוספות של עד שנתיים נוספות, ובסך הכל לא יותר מ-48 חודשים
חלקה של המדינה ₪ 8,000,000
חלקה של אוניברסיטת בן גוריון ₪ 8,000,000

7 פירוט עלויות ומקור תקציבי:

- עלות נאמדת למדינה ₪ 8,000,000
- תקנה תקציבית 04511406
- האם יש תקציב [כן/לא] כן

בברכה,

אשר דולב, מנהל אגף בכיר כלכלה ויישום
מטה ישראל דיגיטלית

נספחים:

נספח י"א – פרוטוקול מסי 29 מיום 18.3.2015 – יציאה למכרז פומבי להקמת מרכז חדשנות בדרום, וסיכום שיחה עם עו"ד מישמן אורן בנוגע להקפאת המכרז.
נספח י"ב – הצהרת אוניברסיטת בן גוריון
נספח י"ג – רשימת פרויקטים שהוצעו על ידי האוניברסיטה למיזם המשותף, ככל שיאושר המיזם על ידי כל הגורמים המוסמכים לכך וככל שייחתם הסכם בין הצדדים

משרד ראש הממשלה
דוד הנהרט
סגן חש"ר